

## **ACTA REUNION SECTORIAL**

### **SECTOR PRIMARIO**

**Día:** 04 de julio de 2002

**Hora:** 20:45 – 21:50

**Lugar:** Salón de plenos. Ayuntamiento de Caravaca

#### **Asistentes:**

- Juan Pedro – Frutas Caravaca
- Pedro José Guirao – OCA
- Antonio de Gea – La Ponderosa

La reunión contó con la asistencia de los concejales Laura Sánchez, concejal de participación ciudadana, Mónica Sánchez, concejal de urbanismo.

#### **Objetivos de las actividades:**

- Involucrar a la población de Caravaca en el proceso de creación de la Agenda Urbana Caravaca Futura.
- A través de la metodología Design Thinking, pensar posibles soluciones o propuestas a los retos planteados.
- Recabar propuestas y conclusiones que posteriormente puedan ser incluidas en el Plan de Acción de la Agenda Urbana.
- Crear un ambiente sensible, creativo y dinámico que permita a los participantes disfrutar de una experiencia de creación conjunta.

#### **Metodología:**

- La sesión de cocreación está inspirada en la metodología de Design Thinking (desde la exploración hasta la conceptualización de ideas).
- La reunión tuvo lugar en el Salón de Plenos del Ayuntamiento de Caravaca
- El grupo de trabajo estuvo formado por tres personas, las cuales trabajaron de forma conjunta durante toda la sesión.

## FASES DE DESIGN THINKING Institute of Design at Stanford

Intentalo  
STARTUPS



El proceso desing thinking está compuesto de cinco etapas, relacionadas por un proceso interactivo que tiene como objetivo abordar retos complejos sobre problemas actuales de determinados colectivos.

1. Fase de empatía: el método Design Thinking comienza con un análisis de las necesidades de aquellas personas interesadas en el proceso que estamos desarrollando. Para esta fase es necesario empatizar con la situación de los participantes, para ser capaces de generar soluciones acordes con su realidad.
2. Fase de definir o explorar: durante esta fase se estudia aquella información recogida en la fase anterior y se selecciona aquella que aporta más valor para el estudio que se está llevando a cabo. En esta fase se identificarán los retos cuyas soluciones serán claves para la obtención de resultados.
3. Fase de idear: la tercera fase tiene como objetivo la generación de ideas para la solución de los retos identificados en la fase anterior. Este proceso favorece el trabajo conjunto y el pensamiento expansivo.
4. Fase de prototipado: en esta fase las ideas se transforman en realidad. La construcción del prototipo convierte las ideas en hechos palpables, además de poner de manifiesto aquellos elementos susceptibles de mejora antes del resultado final.
5. Fase de testeo: para finalizar el proceso, en la fase de testeo se probarán los prototipos con los usuarios implicados en el proceso. En esta fase la idea evolucionará hasta convertirse en la solución que estábamos buscando.

Aunque la metodología Design Thinking consta de cinco fases, en este proceso nos hemos centrado en empatizar, mediante un análisis del sector para la obtención de datos, definir o explorar, para identificar los principales retos a los que hacer frente, e idear, en una fase de elaboración de propuestas.

La sesión de trabajo se inició con una introducción a la Agenda Urbana de Caravaca y el proceso de participación ciudadana que se está llevando a cabo. El estudio previo del análisis DAFO por parte del equipo moderador de la reunión permitió identificar los retos sobre los que trabajar en la mesa dedicada al sector primario.



## Identificar retos de Caravaca de la Cruz

Planteamos un **reto genérico** del cual se extraerán problemas concretos del sector primario en Caravaca.

**¿Cómo podemos garantizar el futuro del sector primario en Caravaca?**

Dentro de este reto general, se identifican dos ámbitos más concretos sobre los que trabajar o centrar la atención para responder a la pregunta inicial, estos ámbitos son sostenibilidad de los recursos y rentabilidad.

- Sostenibilidad de los recursos en el sentido de la adaptación de los medios usados históricamente a los nuevos términos de sostenibilidad
- Rentabilidad enfocada en dos partes, rentabilidad en de los productos o las explotaciones

**explorar**

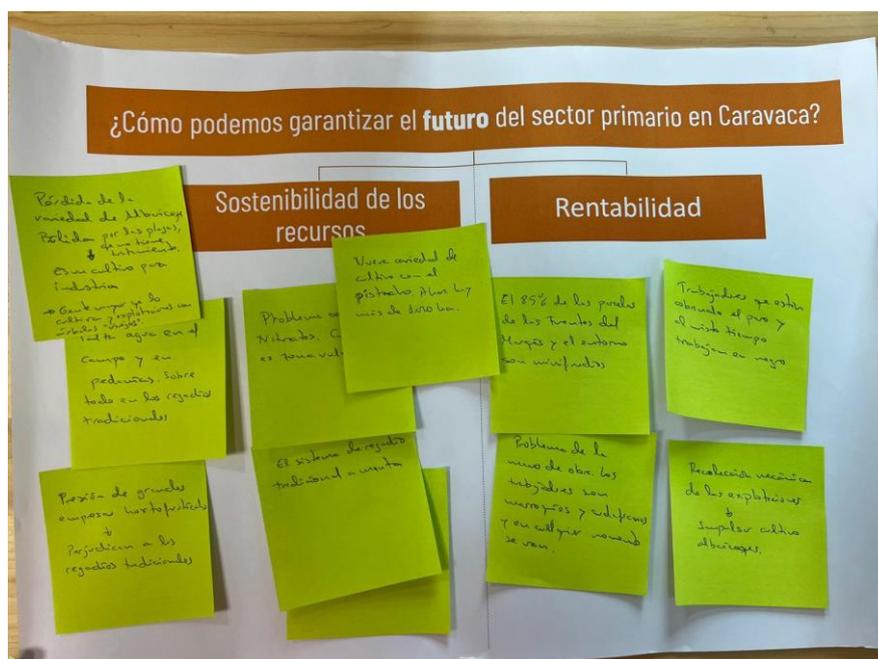
### Fase 1: Explorar

El primero paso consistió en analizar los hechos relacionados con el reto al que se enfrentaban.

De esta fase se extraen los principales problemas para cada uno de los sub-retos planteados, vivienda, barrios y pedanías y cohesión social:

## SOSTENIBILIDAD DE LOS RECURSOS

- En campos y pedanías hay falta de agua, provocado por las empresas que compiten por el regadío de cultivos. Sobre todo, falta de agua en cultivos tradicionales.
- El tipo de prácticas de los cultivos intensivos perjudica a aquellos agricultores que llevan a cabo regadío tradicional
- Problema de pozos ilegales
- Los nitratos perjudiciales para la naturaleza, que como las grandes empresas sigan con su agricultura intensiva van a convertir Caravaca en el Mar Menor, de hecho, la zona ya es vulnerable.
- El pueblo crece hacia la huerta y al final los propietarios pueden preferir vender que trabajar sus tierras.
- Pérdida de la variedad bulida de albaricoques, por plagas de esa variedad de fruta
- Los agricultores que cultivan la variedad bulida son mayores y los árboles son "viejos".
- Las grandes empresas hortofrutícolas perjudican a los regadíos tradicionales
- Cambio climático
- Los pequeños ganaderos van desapareciendo, similar a los pequeños agricultores
- Agricultura intensiva porcina, es la que más problemas genera porque el ordenamiento establece sus limitaciones, aun así, las empresas se han dedicado a buscar en que parte del municipio se pueden colocar y ahí está, pero esta la situación bastante controlada.



## RENTABILIDAD

- Las fuentes del marqués es un minifundio muy grande, y por lo tanto hablar de la concentración parcelaria es un problema. Porque son parcelas tan pequeñas que no se puede sacar rentabilidad.
- Usando maquinas recolectoras para aumentar la producción, o impulsar diferentes cultivos.
- Nadie busca poner nuevos cultivos en pequeños terrenos
- Cada vez hay menos mano de obra.
- Trabajadores que cobran el paro y a la vez quieren trabajar
- Aumento de cultivos en otros países, lo que hace que los trabajadores del sector primario sean inmigrantes y el día de mañana puedan preferir trabajar en su país
- Los trabajadores prefieren trabajar sin estar dado de alta para cobrar el paro después de las campañas mientras que trabajan en otras campañas
- Problema de trabajar en régimen general, que después no quiere trabajar en sector agrario porque pierde dinero.
- Dificultades para encontrar tractoristas, podadores, etc.
- Sistema de regadío tradicional, es una dificultad porque en su día no se hizo la modernización de la canalización para regar por goteo y se sigue regando a manta.
- Falta o abandono de las parcelas que supone una falta de fruta para comercializar o industria.
- Se estas llevando a cabo plantaciones de nuevos productos que antes no se hacía como pistachos o trufa, pero el problema de esto es que esto solo lo llevan a cabo los emprendedores, no los agricultores de toda la vida con pequeñas parcelas.





## definir

### Fase 2: Definir

Para continuar con el proceso de trabajo, se les pidió a los participantes que identificaran, de cada uno de los ámbitos de trabajo, el principal problema sobre el que pudiéramos trabajar para proponer soluciones.

De este modo, los participantes de forma conjunta extrajeron los problemas prioritarios relacionados con cada reto principal.

Estos problemas principales quedaron definidos de la siguiente forma:

Sostenibilidad  
de los recursos

Las tierras abandonadas  
en la huerta de Caravaca

## Rentabilidad

Dificultad para contratar mano de obra cualificada



## idear

### Fase 3: Idear

Tras el análisis inicial de los problemas a los que hace frente el sector primario de Caravaca de la Cruz y definir los principales retos de actuación en cada ámbito, los participantes propusieron soluciones y proyectos para solventar todo lo analizado.

De este modo, con un proceso de creación colectiva se trabajó en diferentes propuestas que se describen a continuación.

#### LAS TIERRAS ABANDONADAS EN LA HUERTA DE CARAVACA

- Concentración parcelaria (aunque en Caravaca sea difícil)
- Que la cooperativa haga un contrato con los propietarios para prestarle servicios
- Incentivar desde el Ayuntamiento unas normas para que los agricultores cedan sus terrenos para poder explotarlos.
- Asesoría a los agricultores para que puedan continuar con sus trabajos
- Cooperativa de asociación de agricultores para ser más fuertes y poder poner en valor el producto.
- Crecimiento de las explotaciones de nuevos cultivos como almendros, pistachos o trufas.
- Plantar más almendros
- Promover los cultivos familiares en pequeños cultivos, como el cultivo de la cereza
- Mecanizar los cultivos para aumentar la producción. Ahora mismo los cultivos más rentables son almendro, albaricoques, pistacho y melocotones

### DIFICULTAD PARA CONTRATAR MANO DE OBRA CUALIFICADA

- Formación para la mano de obra difícil de encontrar en la actualidad como tractoristas o podadores
- Incentivar la formación de técnicos de maquinaria
- Incentivar que los propietarios puedan ceder sus terrenos para que la cooperativa pueda producir
- Almendro y albaricoque como principales cultivos

